



Universidad  
Francisco de Vitoria  
**UFV** Madrid  
*Facultad de Derecho,  
Empresa y Gobierno*



**ANÁLISIS  
COMPARATIVO DE  
LAS RETRIBUCIONES  
EN LOS DESPACHOS  
DE ABOGADOS EN  
ESPAÑA  
2022**



Febrero 2023

DECIMOCTAVA EDICIÓN



## **Resumen Ejecutivo**

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

Conclusiones

La Universidad

La Firma

## NUESTRO OBJETIVO

Por decimoctavo año consecutivo, Signium ha elaborado el **Análisis Comparativo de las Retribuciones en los Despachos de Abogados**. Nuestro objetivo a la hora de desarrollar el Estudio es **poder proporcionar al sector legal español una información veraz** que sirva como ‘benchmark’ y que facilite a los departamentos correspondientes de los despachos la determinación de la **política de compensación** más adecuada para cada estructura y tipología de firma.



El **presente documento pretende recoger la situación actual del mercado en materia retributiva** de los abogados que integran los principales despachos en España, analizando las bandas salariales de las diferentes categorías profesionales y comparándolas con las de años anteriores.



## UNIVERSO

Para realizar este estudio se han tenido en cuenta tanto los **despachos nacionales e internacionales como las divisiones de Tax & Legal de las Big Four**, con más de 50 profesionales en ejercicio. Esto supone analizar las retribuciones que afectan a más de 7.000 profesionales.

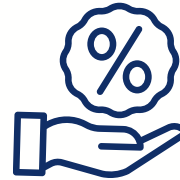


Además, por sexto año consecutivo, hemos tenido en cuenta las que denominamos **“boutiques”**, firmas que cuentan con entre 20 y 50 profesionales, así como la categoría de **Becario** y la de **Paralegal**.



## MUESTRA

Hemos analizado las retribuciones de despachos que agrupan a **más de 7.000 profesionales**, lo que supone una **muestra del 80%**.



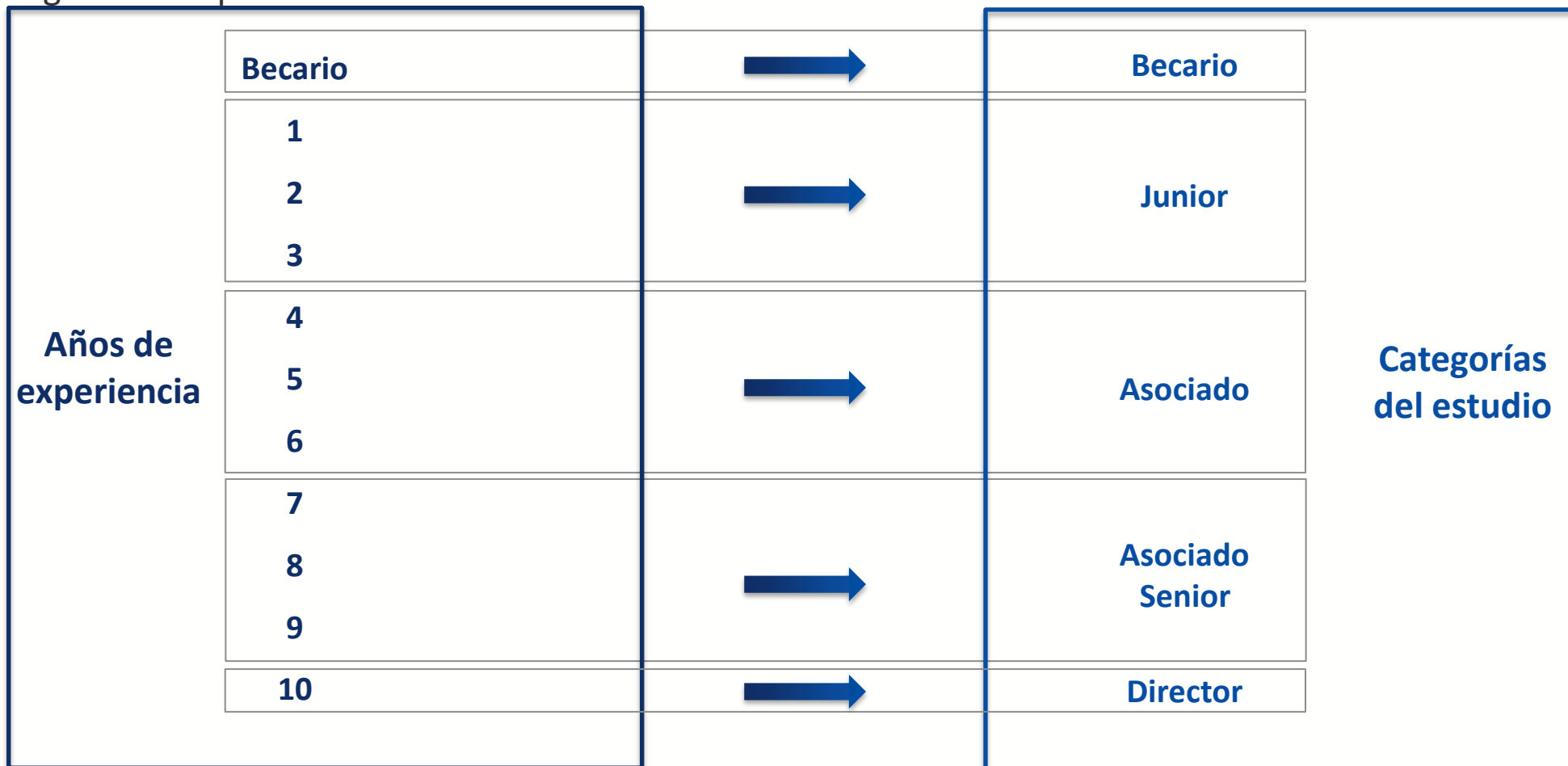
## BENEFICIOS SOCIALES

Nuestro estudio recoge una vez más los **resultados comparativos de la retribución dineraria**, pero **también** incluye elementos de la retribución **no dineraria** (ticket restaurante, cheque guardería, seguro médico, seguro de vida, móvil, clases de idiomas, parking, alquiler de vivienda, cuotas del gimnasio, formación...)



## CATEGORÍAS

A efectos de este estudio hemos agrupado las categorías profesionales del sector según el siguiente esquema:





Resumen Ejecutivo

**Resultados del estudio**

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

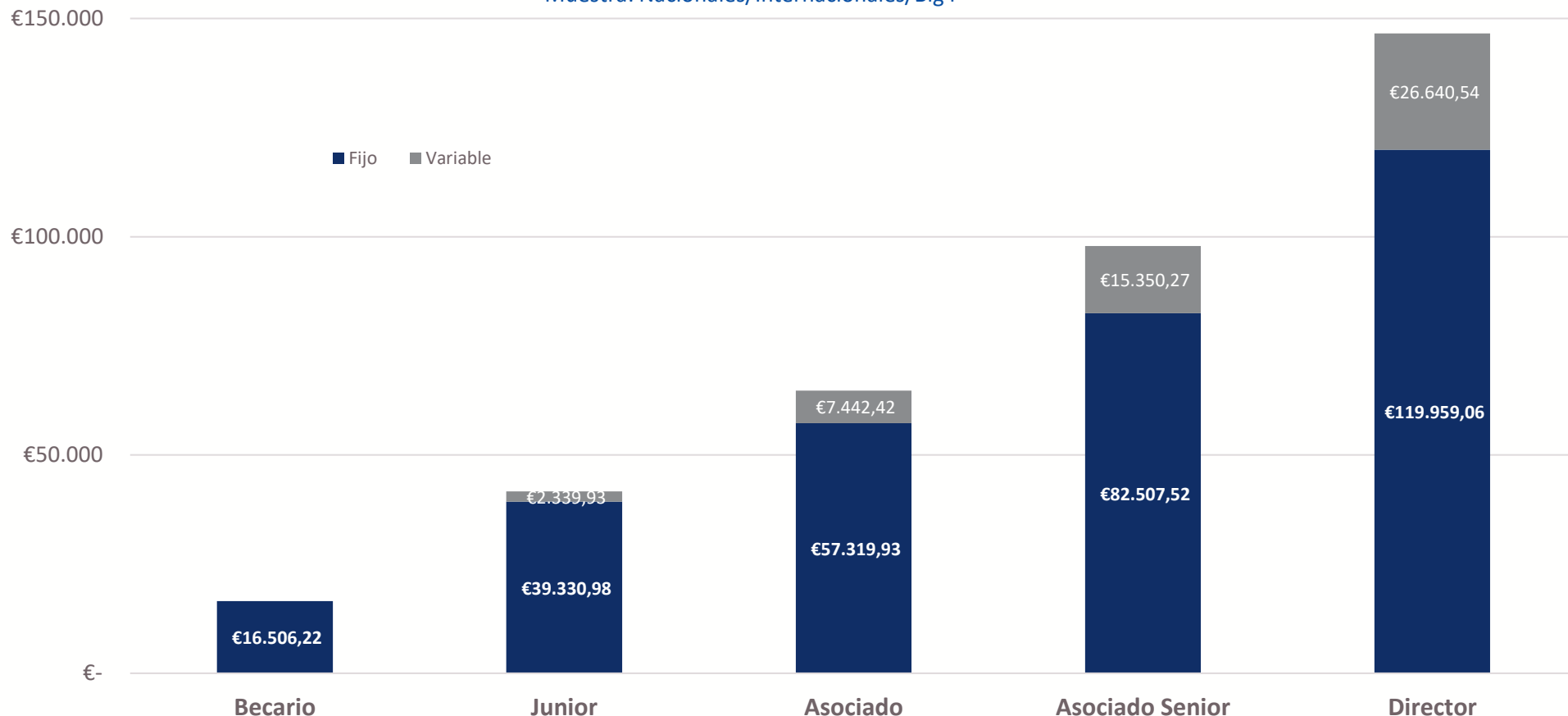
Conclusiones

La Universidad

La Firma

## RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE\*)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4



Gráfica que representa la distribución salarial por categoría, fijo y variable, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

(\*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.



## VARIACIONES SALARIALES (FIJO + VARIABLE\*)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4

	2021	2022
<b>Becario</b>	1,93%	10,32%
<b>Junior</b>	3,57%	6,94%
<b>Asociado</b>	2,40%	5,81%
<b>Asociado Senior</b>	1,81%	4,52%
<b>Director</b>	2,23%	4,53%

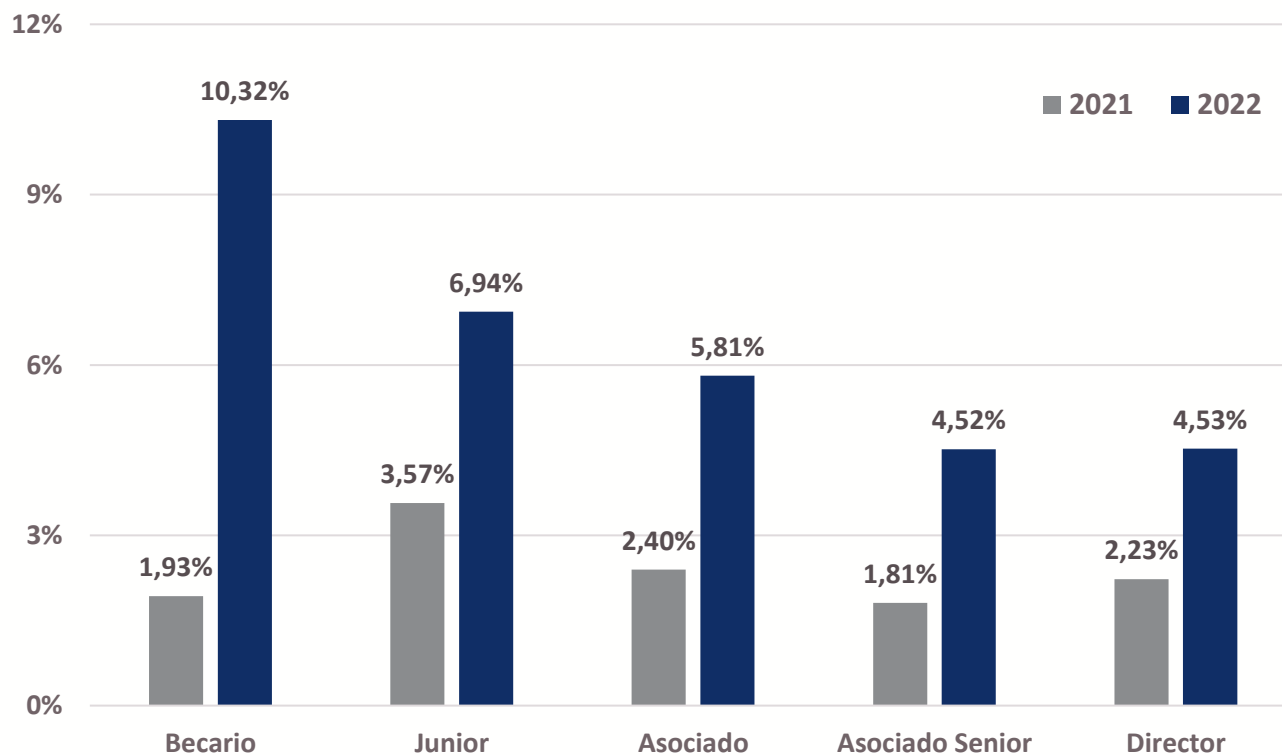


Tabla y gráfica que representan la evolución salarial (compensación total), % comparado con el año anterior en el año 2021 y 2022, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

(\*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

## VARIACIONES SALARIALES (FIJO)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4

	2021	2022	Variación %
<b>Becario</b>	14.962,72 €	16.506,22 €	10,32%
<b>Junior</b>	37.044,28 €	39.330,98 €	6,17%
<b>Asociado</b>	54.576,51 €	57.319,93 €	5,03%
<b>Asociado Senior</b>	79.410,85 €	82.507,52 €	3,90%
<b>Director</b>	115.326,41 €	119.959,06 €	4,02%

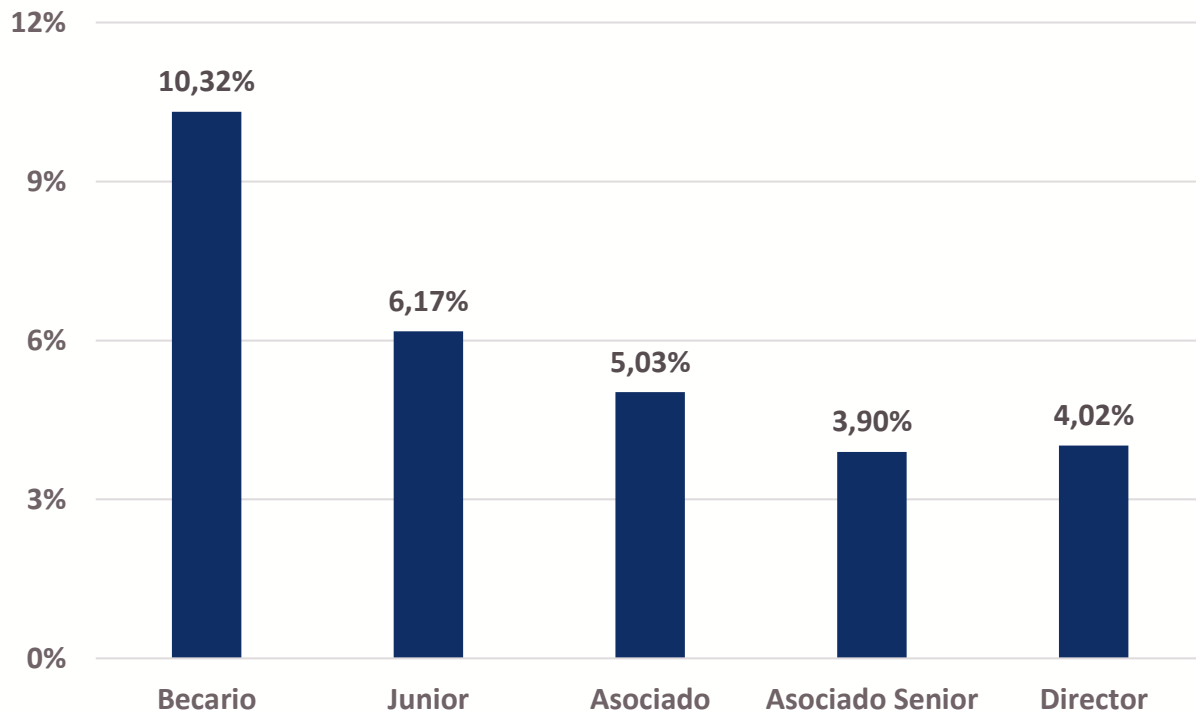


Tabla y gráfica que representan la evolución del salario fijo, % comparado con el año anterior en 2021 y 2022, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

## VARIACIONES SALARIALES (VARIABLE)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4

	2021	2022	Variación %
<b>Becario</b>	- €	- €	0,00%
<b>Junior</b>	1.922,34 €	2.339,93 €	21,72%
<b>Asociado</b>	6.627,02 €	7.442,42 €	12,30%
<b>Asociado Senior</b>	14.217,77 €	15.350,27 €	7,97%
<b>Director</b>	24.922,26 €	26.640,54 €	6,89%

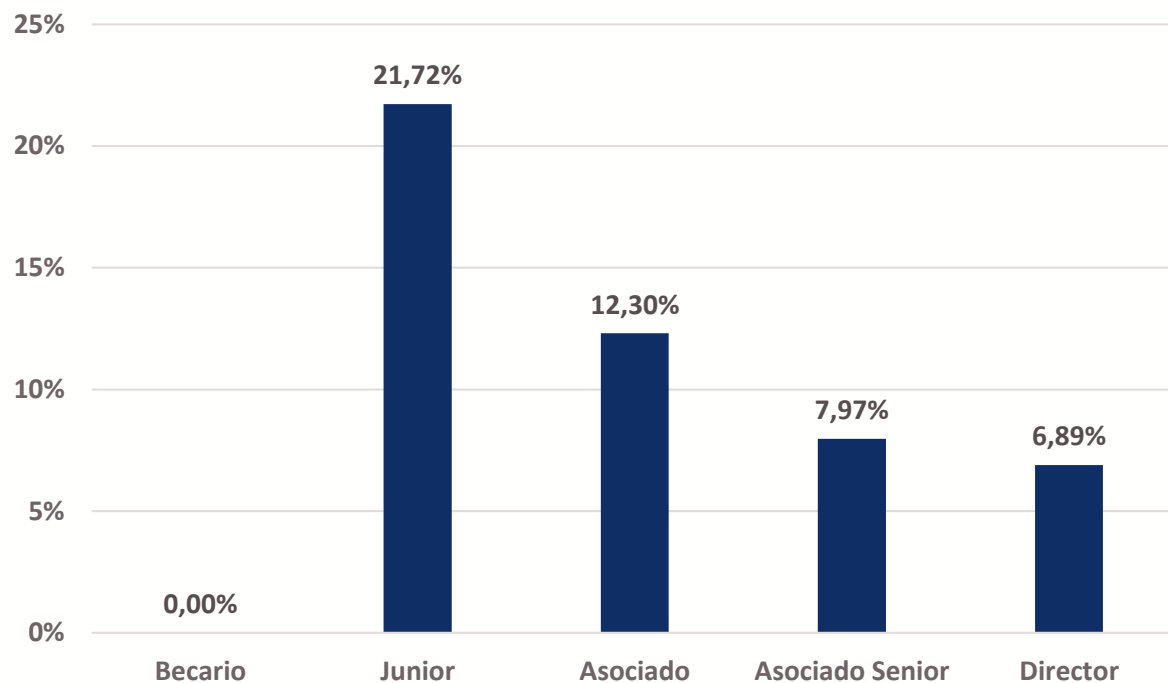


Tabla y gráfica que representan la evolución del salario variable, % comparado con el año anterior en 2021 y 2022, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

(\*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

## COMPARACIÓN DE LAS VARIACIONES SALARIALES POR TIPO DE DESPACHO (FIJO + VARIABLE)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4

	Nacionales			Internacionales			Big Four		
	2021	2022	Variación	2021	2022	Variación	2021	2022	Variación
<b>Becario</b>	14.441,78 €	16.216,25 €	12,29%	15.431,94 €	17.026,13 €	10,33%	13.866,67 €	14.333,33 €	3,37%
<b>Junior</b>	37.691,58 €	39.695,44 €	5,32%	40.722,13 €	44.102,37 €	8,30%	34.891,96 €	36.161,82 €	3,64%
<b>Asociado</b>	57.959,00 €	61.529,50 €	6,16%	65.785,41 €	69.653,36 €	5,88%	50.318,70 €	51.643,10 €	2,63%
<b>Asociado Senior</b>	85.395,10 €	90.381,04 €	5,84%	102.361,92 €	106.423,09 €	3,97%	79.029,32 €	79.874,95 €	1,07%
<b>Director</b>	123.783,13 €	128.938,81 €	4,17%	151.619,77 €	158.726,20 €	4,69%	138.475,36 €	140.597,08 €	1,53%

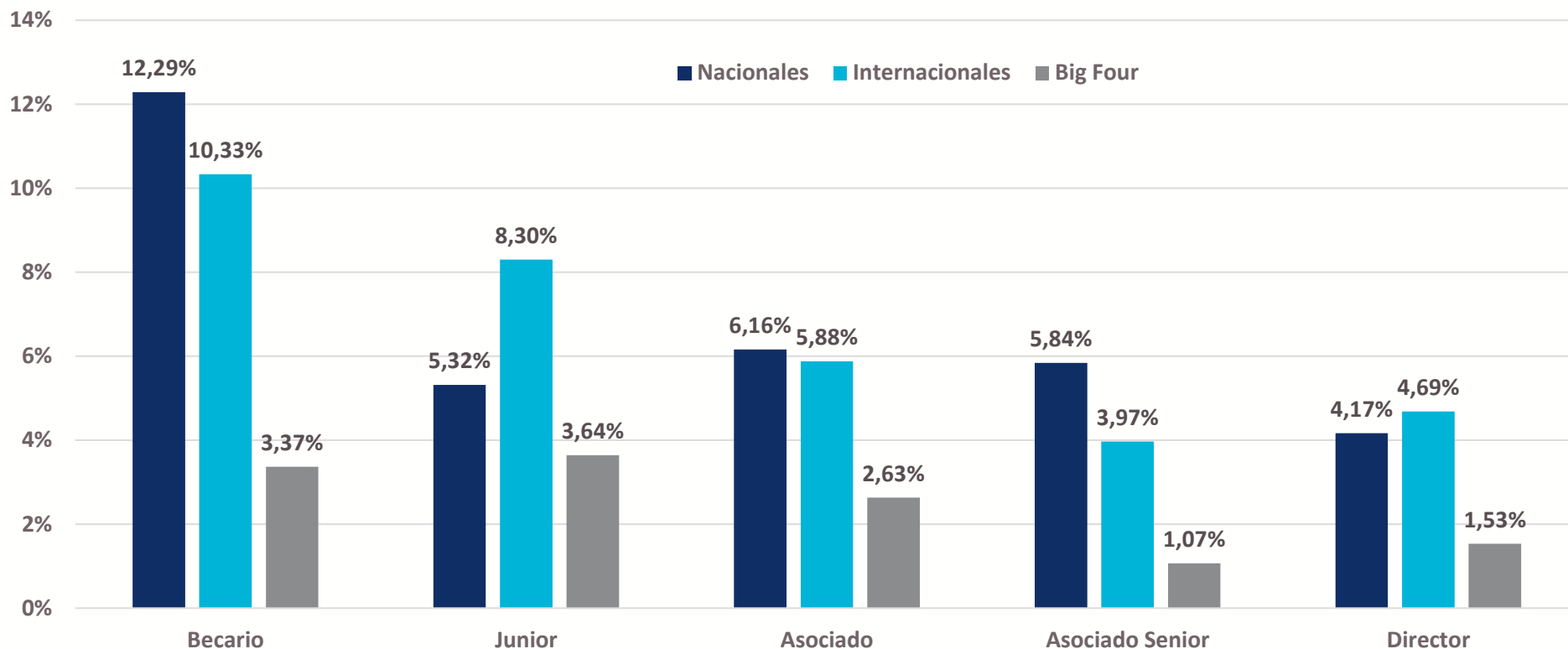


Tabla que representa la estructura salarial (total) y la evolución en 2021 y 2022, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

(\*) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

## COMPARACIÓN DE LAS VARIACIONES SALARIALES POR TIPO DE DESPACHO (FIJO + VARIABLE)

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4

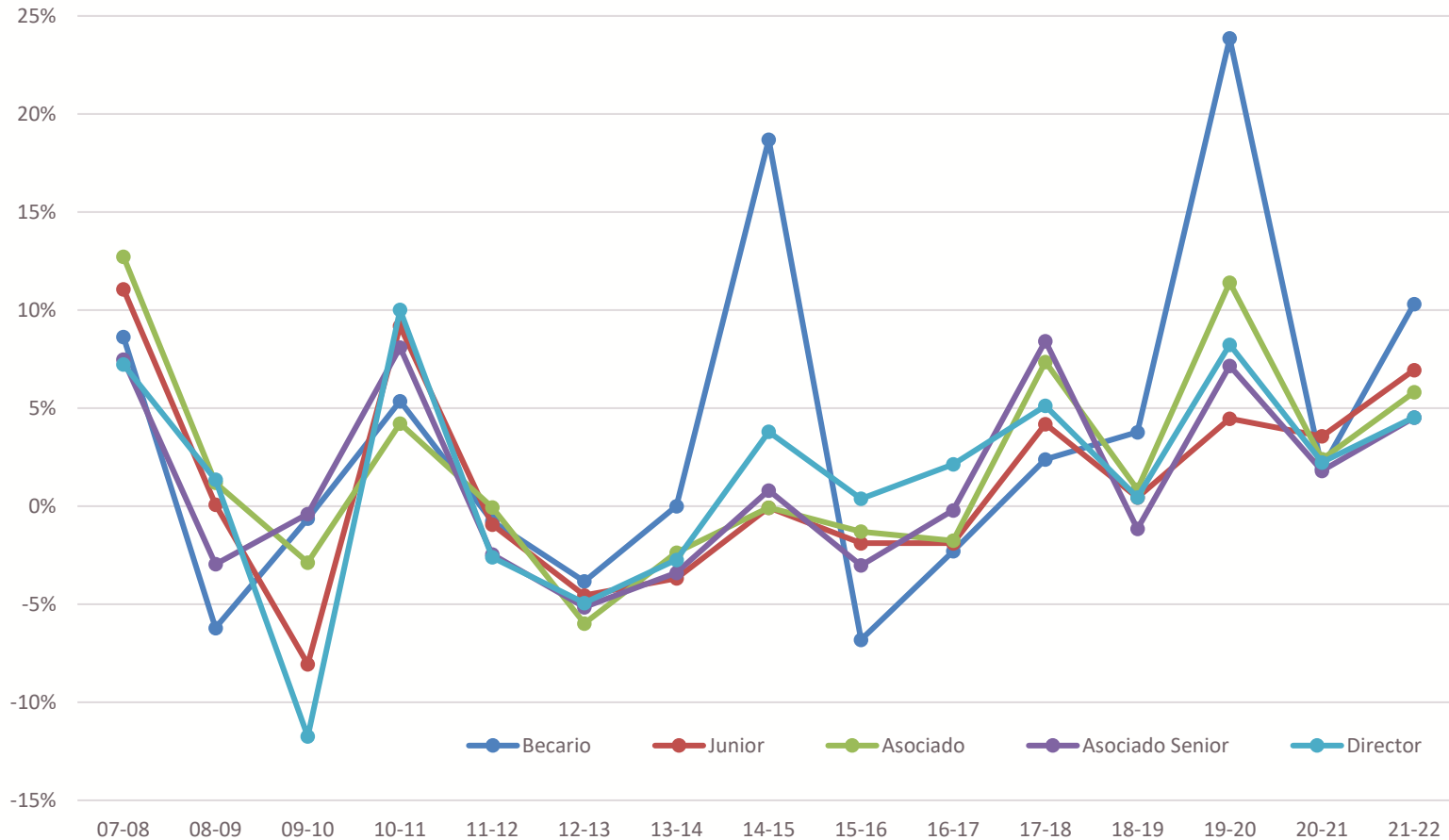


Gráfica que representa la evolución en 2022, con respecto a 2021, en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).

(\* ) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

## EVOLUCIÓN DE LAS DIFERENCIAS SALARIALES AÑO TRAS AÑO, EN LOS ÚLTIMOS 15 AÑOS

Muestra: Nacionales/Internacionales/Big4



Gráfica que representa la evolución en los últimos 16 años de los salarios (total) en el agregado de despachos participantes (Nacionales, Internacionales y Big4).



Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

**Boutiques legales españolas**

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

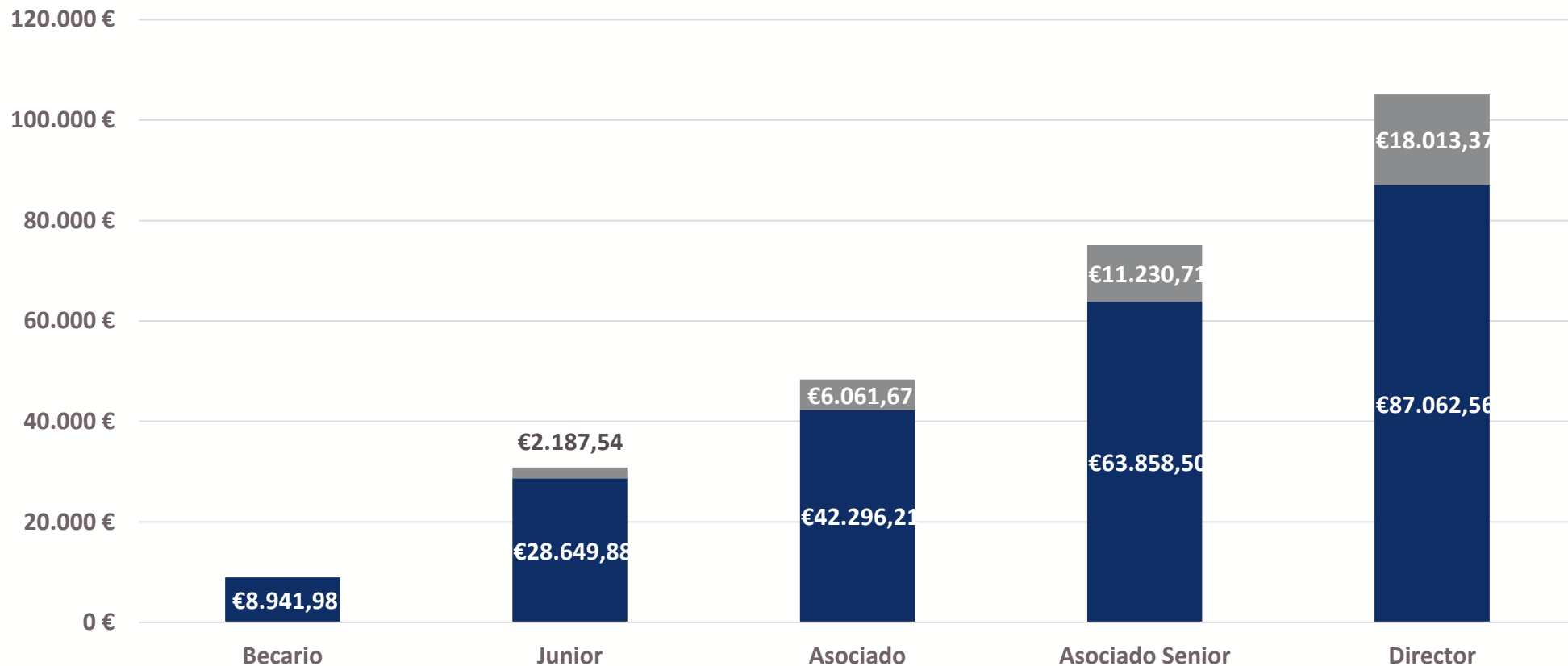
Conclusiones

La Universidad

La Firma

## RELACIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE\*)

Muestra: Boutiques nacionales



Gráfica que representa la distribución salarial por categoría, fijo y variable, en las Boutiques nacionales.

(\* ) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.



## EVOLUCIÓN SALARIAL DE RETRIBUCIONES MEDIAS (FIJO + VARIABLE\*)

Muestra: Boutiques nacionales

	2021	2022	Variación
<b>Becario</b>	7.875,00 €	8.941,98 €	13,55%
<b>Junior</b>	28.097,00 €	30.837,42 €	9,75%
<b>Asociado</b>	43.147,00 €	48.357,88 €	12,08%
<b>Asociado Senior</b>	65.487,00 €	75.089,21 €	14,66%
<b>Director</b>	92.969,00 €	105.075,93 €	13,02%

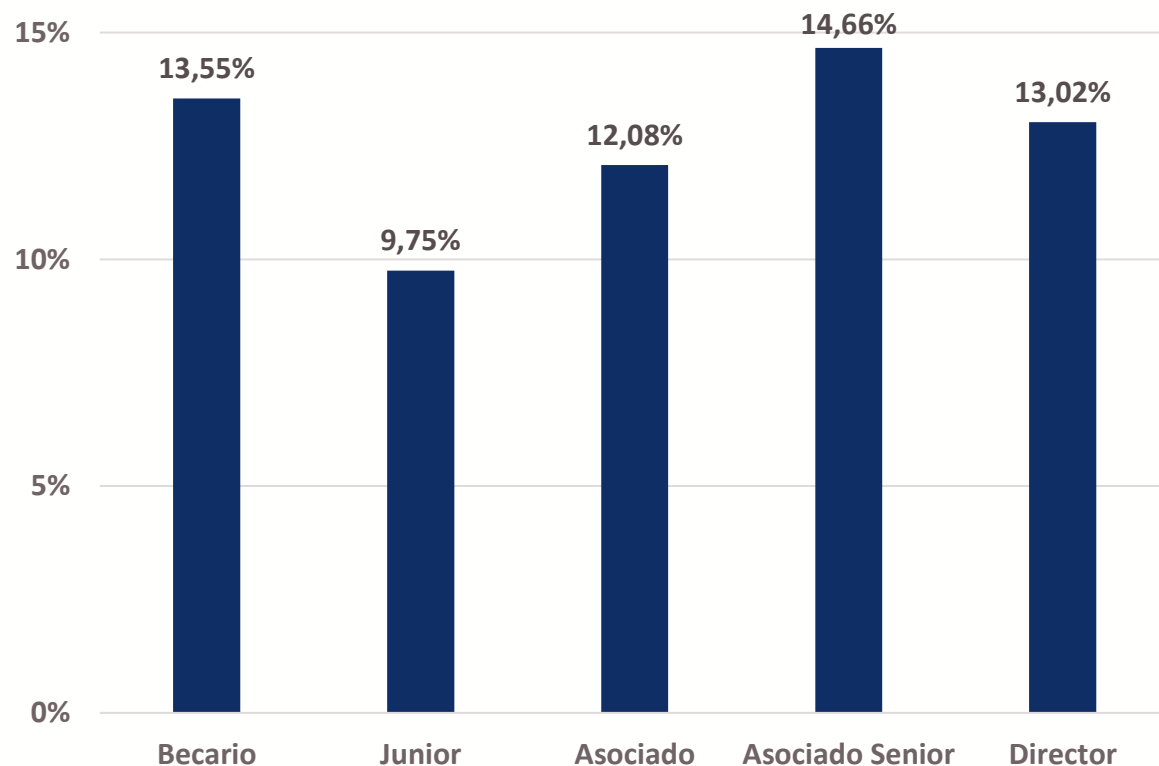


Tabla y gráfica que representan la evolución salarial (compensación total), % comparado con el año anterior, en las Boutiques nacionales.

(\* ) Variable "estimado", es decir, si el abogado lo cobra al 100%.

Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

**Becarios del Máster de Acceso**

Paralegals

Retribución no dineraria

Conclusiones

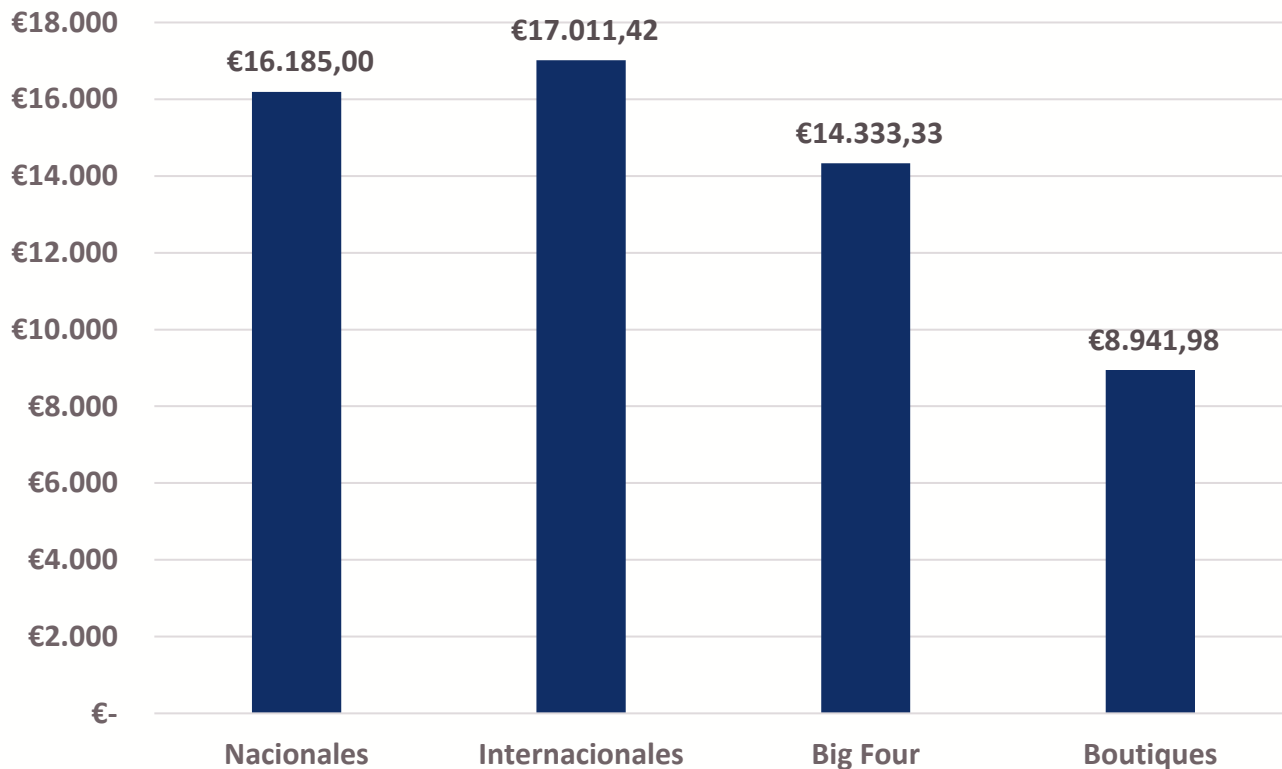
La Universidad

La Firma

## RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO

Muestra: Naciones/Internacionales/Big4/Boutiques nacionales

<b>Mínimo</b>	3.600,00 €
<b>Media</b>	14.979,09 €
<b>Máximo</b>	25.500,00 €



2021	2022	Variación
13.430,00 €	14.979,09 €	11,53%



Gráfica que representa la distribución salarial de los becarios en los diferentes tipos de despachos. En los gráficos se presentan los datos salariales y la evolución respecto del año anterior.

Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

**Paralegals**

Retribución no dineraria

Conclusiones

La Universidad

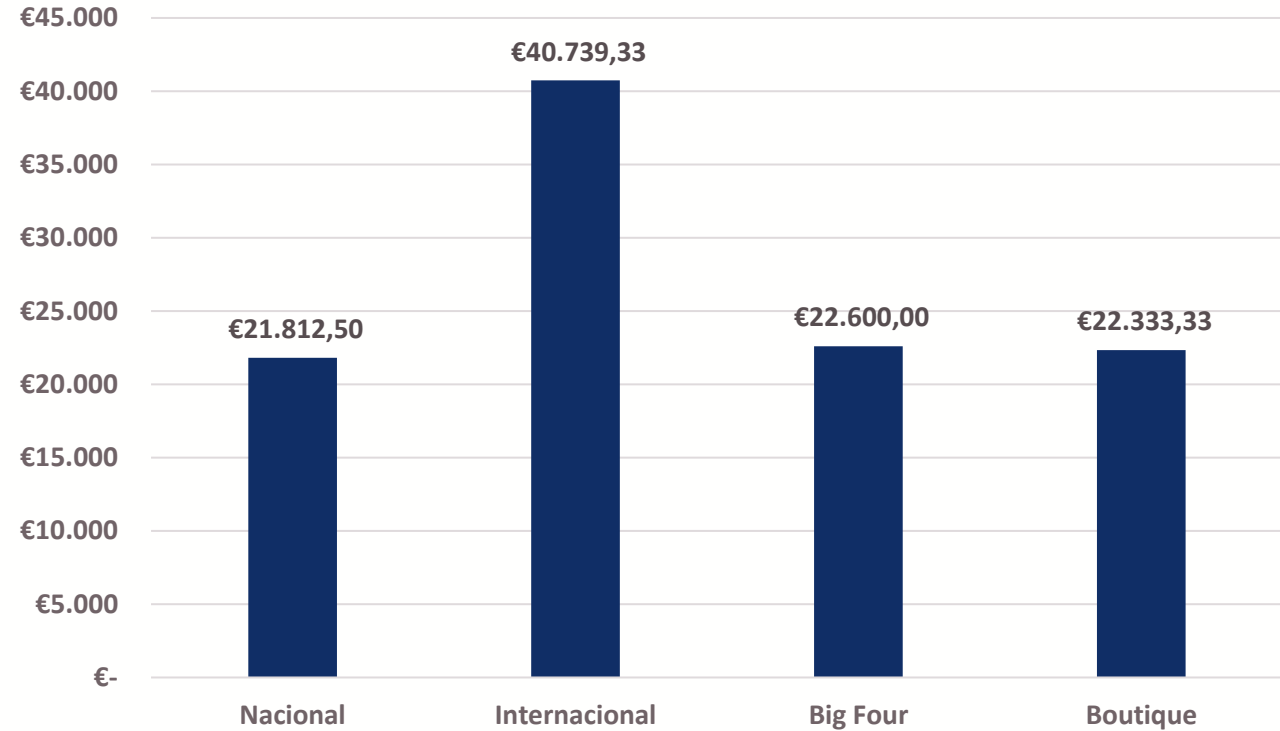
La Firma

## RETRIBUCIÓN SALARIAL MEDIA POR TIPO DE DESPACHO

Muestra: Naciones/Internacionales/Big4/Boutiques nacionales

<b>Mínimo</b>	18.000,00 €
<b>Media</b>	27.954,53 €
<b>Máximo</b>	55.000,00 €

2021	2022	Evolución
25333	27.954,53 €	10,35%



Gráfica que representa la distribución salarial de los paralegals en los diferentes tipos de despachos. En los gráficos se presentan los datos salariales y la evolución respecto del año anterior.



Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

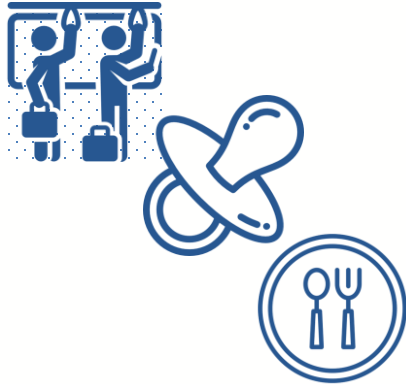
Paralegals

**Retribución no dineraria**

Conclusiones

La Universidad

La Firma



- Los **beneficios sociales** se comienzan a extender a la figura de los **becarios**. Sobre todo en los conceptos del teletrabajo, flexibilización de la jornada, formación y fomento del deporte.
- Algunas firmas incluyen en sus políticas de atracción del talento joven el **pago del master de acceso a la abogacía** (hasta 40.000€) como parte del paquete de retributivo.
- **Desaparición de la jerarquización** en los beneficios, excepto en el coche y el parking. Se observa que se democratizan los beneficios sociales a todos los letrados.
- El resto de complementos, **Retribución flexible, gestión del tiempo (flexibilización de la jornada) teletrabajo, formación, colegiación, seguros** (accidente, vida, decesos...) continúan siendo la práctica habitual en casi todas las firmas.
- Las **Big4** siguen siendo, una vez más, las más **innovadoras** en términos de beneficios no dinerarios (voluntariado corporativo, bonus retención de talento, fisioterapia, servicio médico digital,...).

Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

**Conclusiones**

La Universidad

La Firma



- Frente a las ligeras subidas de 2021, en 2022 se producen importantes subidas salariales en todas las categorías a nivel sectorial.

---

- Los becarios siguen incrementando salarios, y los Paralegals tras años de ligeras bajadas registran importantes subidas.

---

- Las Firmas Nacionales, Internacionales y las boutiques lideran dichas subidas, mientras que las subidas en las Big4 son más moderadas.

---

1. Los datos obtenidos este 2022 ofrecen unos resultados claramente alcistas a nivel sectorial. Las **variaciones** que observamos se ven representadas tanto en la parte **fija** como en la **variable**. Esta realidad se refleja en todas las categorías analizadas.
2. En cuanto a la **retribución total**, todas las tipologías de despacho suben. Los despachos Nacionales apuestan más por los Becarios, Asociado y Asociado Senior, los Internacionales incrementan más en las categorías de Junior y Director. Finalmente, las Big4 se muestran más conservadoras.
3. Si seguimos profundizando en el nivel de análisis, en la parte **fija y también en la variable** crecen todas las tipologías de Despacho.

- Frente a las ligeras subidas de 2021, en 2022 se producen importantes subidas salarial en todas las categorías a nivel sectorial.
- 

- Los becarios siguen incrementando salarios, y los Paralegals tras años de ligeras bajadas registran importantes subidas.
- 

- Las Firmas Nacionales, Internacionales y las boutiques lideran dichas subidas, mientras que las subidas en las Big4 son más moderadas.
- 

4. Las **boutiques legales españolas**, al igual que el año anterior, siguen mejorando sus propuestas salariales.
5. La figura del **Paralegal tras años de caídas suben notablemente**. Volvemos a interpretar que esta figura, a pesar de desempeñar un rol muy valorado por los despachos, ha estado años sin contar con reconocimiento externo e institucional.
6. Respecto a la figura de **Becarios** del Máster de Acceso, se observa una **importante variación positiva** en términos económicos. Los despachos nacionales y las boutiques son los que mejores condiciones de becas ofrecen, seguidos de cerca por los despachos internacionales. Por el contrario, en las Big4, esta figura sube pero de manera muy moderada.
7. Con respecto a la **retribución no dineraria**, el panorama se presenta estable, como en años anteriores, salvo la irrupción del Teletrabajo en 2020, por motivos evidentes. Podríamos destacar, los planes de pensiones, que tras su reforma, empiezan a verse entre las ofertas y paquetes retributivos de las firmas. Nos plantea serias dudas su grado de vinculación ya que el beneficio se disfruta a muy largo plazo.



Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

Conclusiones

**La Universidad**

La Firma

# FACULTAD DE DERECHO, EMPRESA Y GOBIERNO



La Facultad de Derecho, Empresa y Gobierno de la Universidad Francisco de Vitoria es un ecosistema abierto de innovación multidisciplinar que, en colaboración con numerosas instituciones del ámbito público y privado, busca entender el mundo complejo y en constante cambio en el que vivimos para ayudar a las personas y organizaciones a abordarlo promoviendo el bien común.

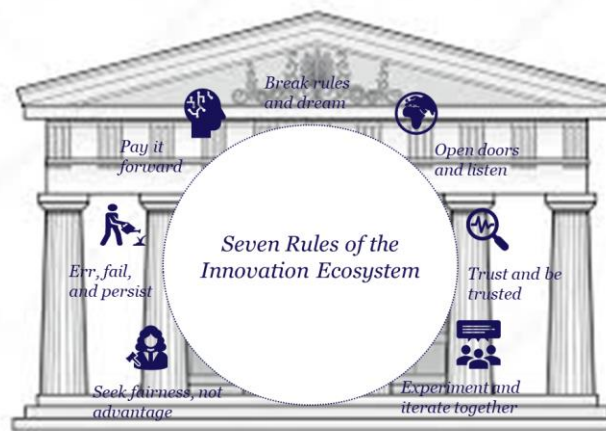
*Centro para el Bien Común Global*

*Escuela de Gobierno y Liderazgo*

*Educación Ejecutiva*

*Masters*

*College y grados*



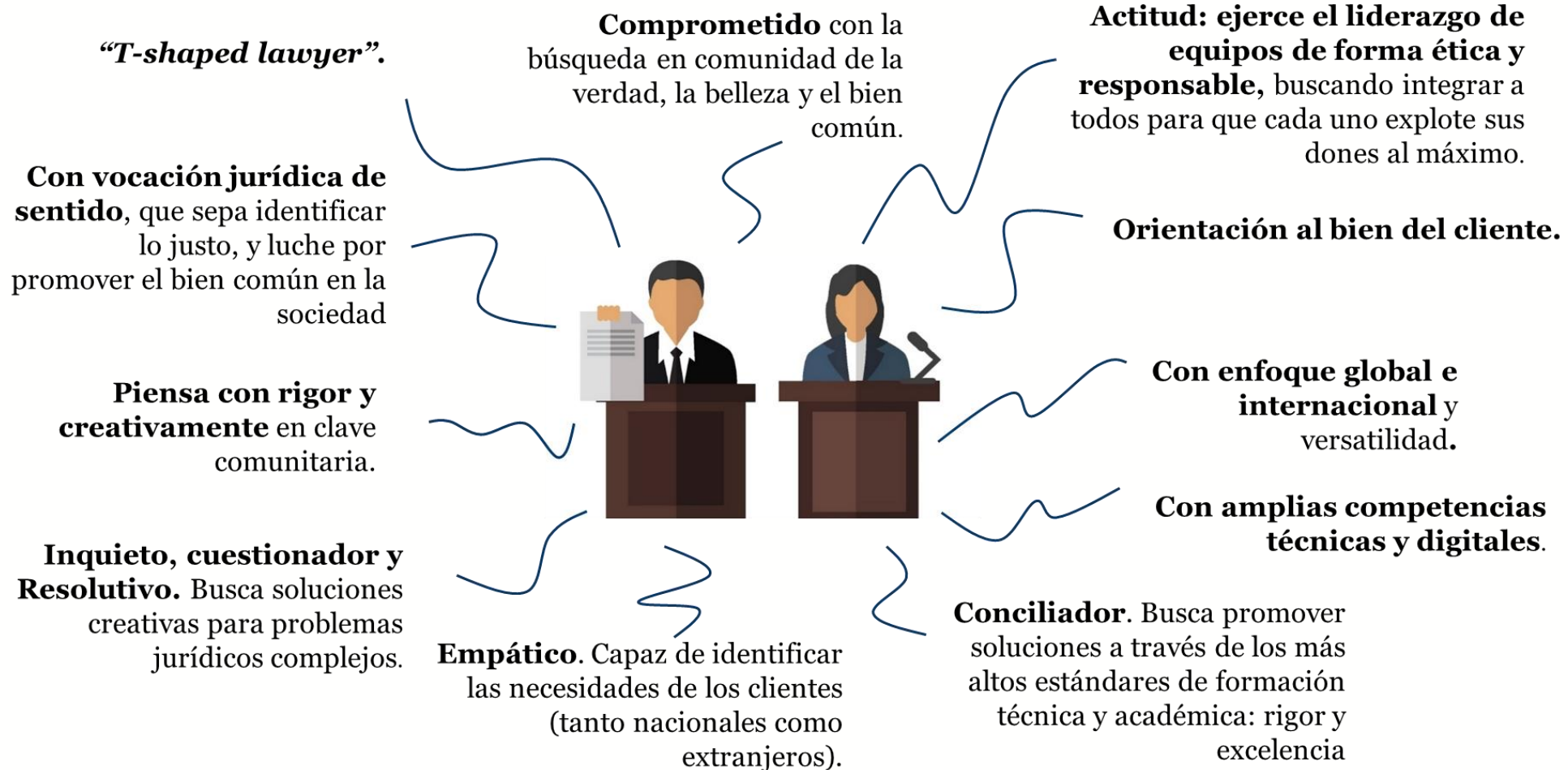
*alcance global*

*escala*

*sinergias*

*identidad*

## NUESTRO PERFIL DE EGRESADO (DERECHO)



# SOBRE LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA





Resumen Ejecutivo

Resultados del estudio

Boutiques legales españolas

Becarios del Máster de Acceso

Paralegals

Retribución no dineraria

Conclusiones

La Universidad

**La Firma**

*Signium es la segunda firma mundial más antigua del sector del Executive Search, una de las más prestigiosas a nivel internacional y líder en prestación de servicios de Búsqueda de Directivos, Soluciones de Talento / Liderazgo y Operaciones Corporativas*

## ¿Quiénes somos?

- La segunda firma de Executive Search y Leadership Advisory Services más antigua del mundo (más de 70 años de historia)
- La firma referente en España en Executive Search para el Sector de Servicios Financieros, siendo un partner estratégico de los principales players a nivel local y mundial
- Una red global de 39 oficinas distribuidas en 30 países
- Una de las firmas líderes de Headhunting a nivel mundial
- Una de las compañías fundadoras de la AESC, única asociación profesional global del sector

A

## ¿Qué hacemos?

- Executive Search:
  - ❖ Altos ejecutivos
  - ❖ Perfiles de Middle y Upper Management
  - ❖ Senior Advisors / Consejeros
- Leadership Services:
  - ❖ Investigaciones de mercado y benchmarks estratégicos
  - ❖ Evaluación y desarrollo de equipos
  - ❖ Coaching, mentoring y formación
  - ❖ Desarrollo de gobierno corporativo
- Operaciones corporativas:
  - ❖ Búsqueda de compañías y equipos
  - ❖ Creación de prácticas de negocio e integraciones

B

## ¿Qué valor aportamos?

- Profundo conocimiento de los mercados en los que operamos
- Conocimiento de las best practices del sector
- Visión global de las diferentes áreas de negocio
- Relación directa con las unidades de negocio de nuestros clientes
- Adaptación a las necesidades de cada proyecto
- Gran red de contactos y referenciantes que nos dan acceso a información cualificada y veraz
- Constante contacto con cliente

C



## Nuestra compañía (II)

*Signium es la segunda firma de Búsqueda de Directivos y Leadership Advisory Services más antigua del mundo.  
Es además una de las compañías fundadoras de AESC, con una red global de 39 oficinas en 30 países*

### AMERICAS (7 oficinas)



<b>Brasil</b>	São Paulo
<b>Colombia</b>	Bogotá
<b>México</b>	México DF
<b>Perú</b>	Lima
<b>USA</b>	Chicago Philadelphia
<b>Venezuela</b>	Caracas

### EMEA (24 oficinas)



<b>Austria</b>	Viena	<b>Polonia</b>	Varsovia
<b>Bélgica</b>	Bruselas	<b>Portugal</b>	Lisboa
<b>Dinamarca</b>	Copenhagen	<b>Rumania</b>	Bucarest
<b>Egipto</b>	El Cairo	<b>Sudáfrica</b>	Johannesburgo
<b>Finlandia</b>	Helsinki	<b>España</b>	Madrid Barcelona
<b>Alemania</b>	Colonia Dusseldorf Munich	<b>Suecia</b>	Malmo Estocolmo Goteborg
<b>Irlanda</b>	Dublín	<b>Suiza</b>	Zúrich
<b>Italia</b>	Milán Roma	<b>UAE</b>	Dubái
<b>Países Bajos</b>	Ámsterdam	<b>Reino Unido</b>	Londres

### APAC (8 oficinas)



<b>China</b>	Beijing Shanghái Hong Kong
<b>India</b>	Mumbai
<b>Japón</b>	Tokio
<b>Corea</b>	Seúl
<b>Nueva Zelanda</b>	Auckland
<b>Singapur</b>	Singapur

THE QUALITY PROVIDER OF GLOBAL EXECUTIVE SOLUTIONS

- Alemania • Austria • Bélgica • Brasil • China • Corea del Sur • Colombia • Dinamarca • EAU • Egipto
- España • Estados Unidos • Finlandia • Países Bajos • India • Irlanda • Italia • Japón • México • Nueva Zelanda • Perú • Polonia
- Portugal • Reino Unido • Rumania • Singapur • Sudáfrica • Suecia • Suiza • Venezuela •



Universidad  
Francisco de Vitoria  
**UFV** Madrid  
*Facultad de Derecho,  
Empresa y Gobierno*

